

## **ИЗМЕНЕНИЕ В СТРУКТУРЕ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИЕЙ СССР В 60–80-Е ГГ. XX ВЕКА**

Горизонтальная система управления (совнархозы), введенная во второй половине 50-х гг. привела к утрате единой научно-технической политики. Поэтому в соответствии с постановлением СМ СССР от 30 сентября 1965 г. № 728 «Об улучшении управления промышленностью» на основе Закона СССР от 2 октября 1965 г. была воссоздана министерская система и восстановлен МЧМ СССР. Постановлением СМ СССР от 23 октября 1965 г. № 815 была утверждена структура МЧМ СССР, которой было предусмотрено образование 8 главных производственных управлений:

- главного управления металлургической промышленности (ГУМП)
- главного управления промышленности качественных сталей, сплавов и ферросплавов (Главспецсталь)
- главного управления трубной промышленности (Главтрубсталь)
- главного управления коксохимической промышленности (Глакоко)
- главного управления горнорудной промышленности (Главруда)
- главного управления промышленности огнеупорных материалов (Главогнеупор)
- главного управления энергетической служб и предприятий (Главэнерго).

При проведении этой реформы в 1965 г. учитывался опыт совнархозов и поэтому было организовано ряд территориальных объединений в системе ГУМПа и Главруды, например, Уральское территориальное производственное объединение металлургических предприятий и организаций в составе 9 предприятий. (Приказ МЧМ СССР от 29 ноября 1965 г. №10.) В Уральское территориальное производственное объединение металлургических предприятий и организаций входили: Алапаевский металлургический комбинат, Чусовской металлургический комбинат, Лысьвенский металлургический завод, ВИЗ, Салдинский металлургический завод, Ашинский металлургический завод, Нижне-Сергинский металлургический завод, Омутнинский металлургический завод, и Саткинский металлургический завод.

В системе Главруды приказом МЧМ СССР от 29 ноября 1965 г. №3 был образован Уральский производственный горнорудный трест «Уралруда» в составе: Качканарского ГОКа, Бакальского, Златоустовского, Первоуральского, Тургорякского рудоуправлений, Сарановской шахты «Рудная» и Билимбаевского карьероуправления.

Для повышения уровня автоматизации на предприятиях отрасли приказом МЧМ СССР от 11 октября 1966 г. №568, был образован Научно-исследовательский и опытно-конструкторский институт автоматики черной металлургии (НИИЧермет) в составе Черметэнерго.

Приказом МЧМ СССР от 9 июня 1967 г. был организовано Уральское управление рабочего снабжения предприятий черной металлургии в г. Свердловске. На хозрасчете с подчинением Управлению рабочего снабжения МЧМ СССР.

До сентября 1969 г. структурных изменений в системе МЧМ СССР не происходило. В дальнейшем в целях улучшения работы по решению методологиче-

ских вопросов, связанных с ведением бухгалтерского учета в новых условиях планирования и экономического стимулирования, приказом МЧМ СССР от 18 ноября 1969 г. при Центральной бухгалтерии МЧМ СССР на правах совещательного органа был создан методический Совет по организации и механизации бухгалтерского учета, а с 12 января 1970 г. центральная бухгалтерия МЧМ была преобразована в Управление бухгалтерского учета и отчетности.

Приказом МЧМ СССР от 26 декабря 1975 г. был утвержден перечень предприятий, организаций и учреждений, находящихся в непосредственном подчинении МЧМ СССР или при МЧМ СССР на хозрасчете.

В 1975 г. было осуществлен переход от трехзвенной схемы управления на двухзвенную. В связи с этим 20 февраля 1975 г. СМ СССР постановлением № 147 утвердил разработанную МЧМ СССР в соответствии с постановлением ЦК КПСС и СМ СССР от 2 марта 1973 г. № 139 «О некоторых мерах по дальнейшему совершенствованию управления промышленностью» принял Генеральную схему управления черной металлургией, предусматривающую переход на управление отраслью на двухзвенную (Министерство – НПО – предприятие) и на трехзвенную (Министерство – Всесоюзное производственное объединение – производственное объединение – предприятие) системе.

В соответствии с Генеральной схемой создано в Москве ряд Всесоюзных промышленных объединений (ВПО):

- Всесоюзное производственное объединение металлургических предприятий (Союзметаллургпром)
- Всесоюзное производственное объединение специальных сталей (Союзспецсталь)
- Всесоюзное производственное объединение ферросплавов (Союзферроосплав)
- Всесоюзное производственное объединение трубной промышленности (Союзтруб сталь)
- Всесоюзное производственное объединение метизной промышленности (Союзметиз)
- Всесоюзное производственное объединение рудной промышленности (Союзруда)
- Всесоюзное производственное объединение огнеупорной промышленности (Союз огнеупор)
- Всесоюзное производственное объединение по заготовке, переработке и сбыту вторичных черных металлов (Союзвторчермет).

Кроме того в его составе было создано 22 управления, 3 отдела.

Для усиления координации деятельности предприятий приказом МЧМ СССР от 31 мая 1979 г. в составе центрального аппарата МЧМ было создано Управление горного оборудования. Для повышения эффективности производственных процессов и управления производством приказом МЧМ СССР от 23 июня 1980 г. создано НПО по автоматике черной металлургии (НПО «Черметавтоматика») с подчинением Черметэнерго.

Планировалось создание на Урале ряда территориально-производственных объединений. Однако эти проекты не были осуществлены. В дальнейшем предпринимались попытки кардинального реформирования структуры управления отраслью. Так прорабатывался в 1983 г. проект создания Уральского гор-

но-металлургического комплекса. И хотя это проект не был реализован, активно внедрялась такая форма организации и управления отраслью как производственные и научно-производственные объединения.

Приказом от 6 февраля 1984 г. в системе Черметремонта создано НПО по механизации, работизации труда и совершенствованию ремонтного обеспечения на предприятиях черной металлургии (НПО «Черметмеханизация»). 12 декабря 1984 г. в Черметэнерго создано НПО «Черметавтоматика» по автоматизации горнорудных, металлургических предприятий и энергетических объектов черной металлургии. В целях усиления руководства горными предприятиями Центра и Востока страны в едином подразделении, приказом МЧМ СССР от 12 января 1986 г. передан из состава Союзметаллургпрома в состав Союзруды, горное управление НТМК с шахтами и, карьерами, обогатительной и агломерационными фабриками по переработке нерудных ископаемых.

Большую проблему в отрасли представляли вопросы экологии. В целях обеспечения более полного комплекса работ по защите воздушного и водного бассейнов, а также ускорения важнейших НИР и внедрения их в производство приказом по МЧМ СССР от 31 декабря 1986 г. с 1 января 1987 г. создан НПОР по защите атмосферы, водоемов, использованию вторичных энергоресурсов на предприятиях черной металлургии. НПО Энергосталь г. Харьков.

В целях расширения производства высокотехнологичных огнеупоров приказом МЧМ СССР от 12 января 1987 г. было создано Богдановичское ПО по производству огнеупорных материалов.

В исполнение Указа президиума ВС СССР от 7 сентября 1987 г., постановления ЦК КПСС и СМ СССР от 7 сентября 1987 г. приказом МЧМ СССР от 18 сентября 1987 г. МЧМ СССР из союзно-республиканского министерства был преобразован в общесоюзное министерства с ликвидацией МЧМ УССР, а его предприятия были переданы союзному министерству. В связи с этим на территории Украины были созданы государственные производственные объединения.

СМ СССР принял постановление от 28 мая 1988 г. «О генеральной схеме управления черной металлургией» в котором утвердил переход на двухзвенную систему управления. Во исполнение этого постановления приказом МЧМ СССР от 7 июня 1988 г. были упразднены Всесоюзные производственные объединения. Союзметаллургпром, Сорюзспецсталь, Союзферросплав, Союзтрубсталь, Союзметиз, Союзбруда, Союзогнеупор, Союзвторчермет и 14 самостоятельных управлений и отделов. Структура центрального аппарата МЧМ СССР была принята следующий вид: это 22 главных управлений и 6 управлений, таких как главное научно-техническое и технологическое управление, Главное экономическое управление, Главчерметукс, Главное управление по проектированию предприятий черной металлургии, Главчерметремонт, Главэнергочермет, главное управление материально-технического обеспечения, Главное транспортное управление, Главное управление кадров учебных заведений и социального развития, Главметаллургпром, Главруда, Главспецсталь, Главтрубпром, Главвторчермет и др. Управления: управление механизации, автоматизации, вычислительной техники и информации, хозяйственное управление и др.

С целью усиления интеграции науки и производства и в исполняя постановления СМ СССР от 28 мая 1988 г. Приказом МЧМ СССР от 10 октября 1988 г. было создано на базе производственное металлургическое объединение Урал-

чермет. НПО объединяет Уралчермет с включением в него институт УралНИИ-чермет с опытным заводом и инженерным центром.

На основании Закона СССР «О внесении изменений в Закон СССР «О Совете министров СССР» от 27 июня 1989 г. Постановлением СМ СССР от 27 июня 1989 г. Вопросы, связанные с реорганизацией министерств, государственных комитетов СССР в соответствии с Законом СССР о внесении изменений в Закон СССР «О Совете Министров СССР» МЧМ СССР было ликвидировано с 1 ноября 1989 г.». В связи с этим было образовано министерство металлургии СССР, в котором была объединены МЧМ СССР и МЦМ СССР.

Постановлением СМ СССР от 11 сентября 1989 г. «Об организационной структуре управления отраслью металлургии» и приказом Минмета СССР 26 сентября 1989 г. была установлена следующая структура центрального аппарата в составе 27 отделов: экономический, научно-технический, горный, госзаказов, балансов и кооперации по черной и цветной металлургии, развитии качественной металлургии, проектный, капитальности, ремслужбы, энергетических служб, матобеспечения, транспортный и кадров.

В 1988 г. была упразднена старая система управления и вместо нее создана новая структура МЧМ, включающая 22 главных управления. На Урале было создано НПО Уралчермет. Однако в июне 1989 г. Совет министров СССР принял решение о создании Министерства металлургии, объединив МЧМ и МЦМ СССР. В новом министерстве большое внимание стали уделять созданию всевозможных хозяйственных организаций, подразделений и коммерческих структур. Процесс перестройки нового министерства принял постоянно текущий характер и его структура непрерывно менялась. В итоге, хотя осенью 1991 г. реформирование не было завершено, этот процесс был прерван постановлением Государственного Совета СССР от 14 ноября 1991 г. «Об упразднении министерств и других органов государственного управления СССР», с 1 декабря 1991 г. Министерство металлургии СССР прекращало свое существование как собственно и сам СССР. Начинаясь иная страница в развитии черной металлургии нашей страны и региона.

*Б. В. Личман,  
А. А. Конов*

## **РАЗВИТИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА НА УРАЛЕ В СЕРЕДИНЕ 1960-Х – СЕРЕДИНЕ 1980-Х ГГ.**

На Урале железные дороги выполняли подавляющую часть всей транспортной работы. Еще в марте 1946 г. сессия Верховного Совета СССР приняла «Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства на 1946-1950 гг.». Решающая роль в нем отводилась Уралу. Новый подъем уральской индустрии был невозможен без дальнейшего развития железнодорожного транспорта. Промышленное развитие Урала увеличило грузооборот дороги.

Железнодорожная сеть Урала включала в себя Свердловскую, Южно-уральскую и частично Горьковскую дороги. Важнейшей особенностью Урала явилось то, что рост протяженности железнодорожных путей отставал от роста